

**Федеральное бюджетное учреждение  
«Всероссийский научно-исследовательский институт  
документоведения и архивного дела»**

# **Кадры для цифровой трансформации: кто, где, когда?**

**Кюнг Павел Алексеевич  
Директор ВНИИДАД**

**ВНИИДАД**

**Москва, 2021**

# Постановление Правительства Российской Федерации от 10 октября 2020 года N 1646 утверждено Положение о ведомственных программах цифровой трансформации

- ▶ совокупность действий, осуществляемых государственным органом, направленных на изменение (трансформацию) государственного управления и деятельности государственного органа по предоставлению им государственных услуг и исполнению государственных функций за счет использования данных в электронном виде и внедрения информационных технологий в свою деятельность

- ▶ а) повышение удовлетворенности граждан государственными услугами, в том числе цифровыми, и снижение издержек бизнеса при взаимодействии с государством;
- ▶ б) снижение издержек государственного управления, отраслей экономики и социальной сферы;
- ▶ в) создание условий для повышения собираемости доходов и сокращения теневой экономики за счет цифровой трансформации;
- ▶ г) повышение уровня надежности и безопасности информационных систем, технологической независимости информационно–технологической инфраструктуры от оборудования и программного обеспечения, происходящих из иностранных государств;
- ▶ д) обеспечение уровня надежности и безопасности информационных систем, информационно–телекоммуникационной инфраструктуры;
- ▶ е) устранение избыточной административной нагрузки на субъекты предпринимательской деятельности в рамках контрольно–надзорной деятельности.

# Кто нужен?

- ▶ Специалисты, готовые формировать видение трансформации, отличающейся от информатизации;
- ▶ Специалисты – аналитики бизнес-процессов;
- ▶ Специалисты, способные составить техническое задание на программное обеспечение, обеспечивающее цифровую трансформацию;
- ▶ Специалисты, готовые и способные работать в новых условиях.

# Ступени цифровой трансформации

- ▶ Подготовительную, которую во многом мы уже прошли, – автоматизация традиционных процессов (автоматизация системы управления документами – обмен, создание, согласование, утверждение электронных документов, автоматизация архивных процессов – создание описей, справочно–поисковых средств, автоматизация движения дел в архиве)

# Ступени цифровой трансформации

- ▶ Непосредственно ступень цифровой трансформации (работа не только с документами, но и с документированной информацией, внедрение систем искусственного интеллекта при адресации документов на рассмотрение, подготовке ответов на запросы, экспертизе ценности документов, интеграции архивных ресурсов с глобальными информационными системами, не только архивных, но и Госуслуги, системы Пенсионного фонда, картографические системы, федеральные и региональные базы данных и т.п.).

# Проблемы

- ▶ Программы ВУЗов в области подготовки документоведов и архивистов в большей степени рассчитаны на классические подходы.
- ▶ Общемировой тенденцией является сохранение создания наиболее важных документов на бумажных носителях, чтобы на ближайшую перспективу, пока не будут отработаны технологии хранения электронных документов, гарантировать их сохранность.

# Ментальные модели электронного документооборота у сотрудников российских архивов (Сидорова А.В.)

- ▶ ▪ Pdf-файл является электронным документом.
- ▶ ▪ Оригиналом может являться документ только на аналоговом носителе, то есть электронный документ необходимо распечатывать.
- ▶ ▪ Принимать электронный документ на хранение необходимо на аналоговом носителе.



# Образование

- ▶ Министерство науки и высшего образования Российской Федерации приказом от 29 октября 2020 г. N 1343 утвердило Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 46.03.02 документоведение и архивоведение

# Образование

- ▶ П. 3.4. Профессиональные компетенции определяются Организацией самостоятельно на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников (при наличии).
- ▶ П. 3.5. При отсутствии профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, профессиональные компетенции определяются Организацией на основе анализа требований и к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда.

# Стандарты

- ▶ Специалист по организационному и документационному обеспечению управления организацией
- ▶ Специалист по управлению документацией организации
- ▶ Специалист по формированию электронного архива
- ▶ Специалист архива
- ▶ Специалист цифровой трансформации документированных сфер деятельности организации
- ▶ Специалист по моделированию, сбору и анализу данных цифрового следа

# Где и Когда?

- ▶ Профессиональные компетенции будут непрерывно меняться. Вслед за ними должно меняться и образование.
- ▶ Требуется тщательный контроль за развитием профессиональных стандартов со стороны участников рынка.
- ▶ Стоит задуматься о реализации на базе магистратуры РГГУ, курсов переподготовки ВНИИДАД образовательных программ, заточенных под конкретные цели цифровой трансформации. В том числе для отдельных компаний.

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

