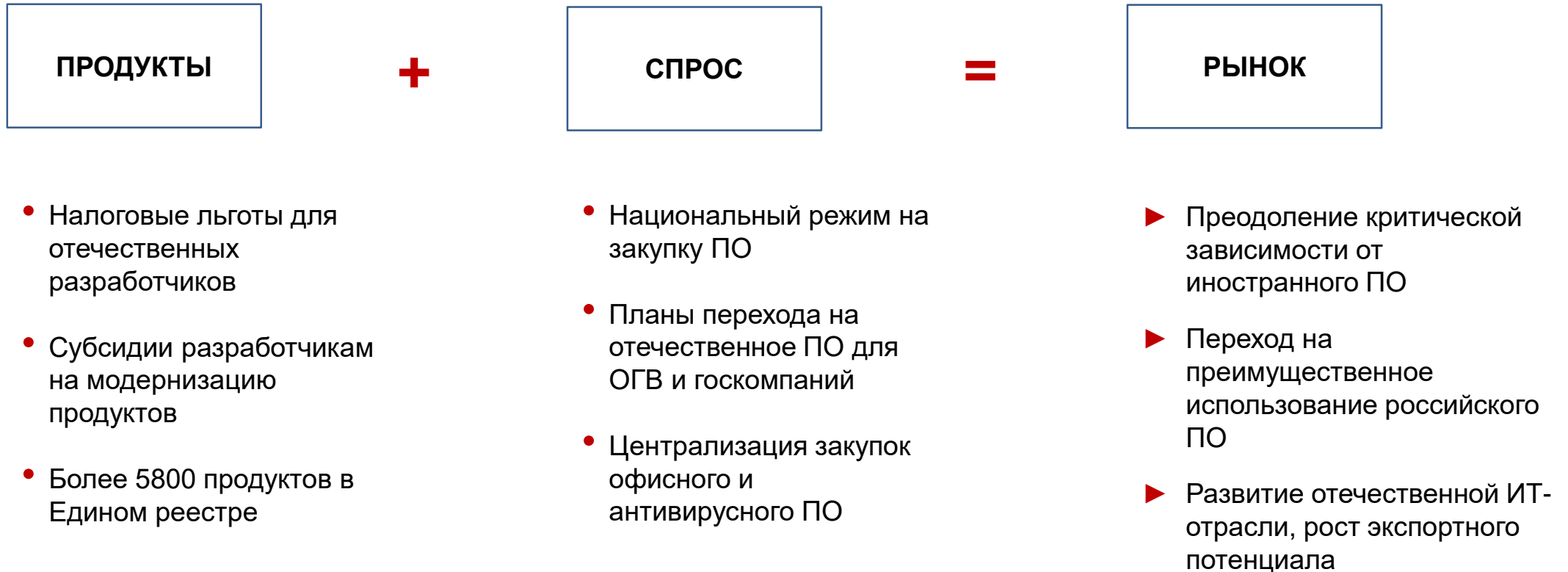




ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ
В СФЕРЕ ИКТ

Между молотом и наковальней: практика выбора импортозамещающего решения в госкомпаниях

Стратегия импортозамещения программного обеспечения



В настоящее время спрос формируется по большей части «палочным методом».
Необходимы компенсационные меры по стимулированию спроса.

Типовые риски и проблемы при импортозамещении ПО

ГОСКОМПАНИИ

- Значительные вложения в предыдущие периоды в ПО (нематериальные активы). Проблема ускоренной амортизации нематериальных активов / списания.
- Проблема влияния новых затрат на ПО прибыль компаний;
- Механизмы стимулирования затрат / перехода на российское ПО отсутствуют;
- Производственные риски при переходе на новые программные продукты;
- У ряда компаний наблюдается высокий уровень обязательных платежей для иностранного ПО, либо невозможность перехода, т.к. ПО встроенное (например: АСУ ТП, ПО хранения данных).

Меры по снижению рисков и стимулированию спроса

Снижение производственных и финансовых рисков

- Специализированные страховые продукты от страховых компаний или институтов развития

Доступ к дополнительным финансовым ресурсам

- Субсидии госкомпаниям на процессы импортозамещения, предусмотренные в ПЦЭ
- Госгарантии или субсидированные % ставки по целевым кредитам на импортозамещение

Распространение инвестиционных механизмов

- Возможность ускоренного списания затрат на приобретенное иностранное ПО
- Распространение механизмов инвестиционного налогового вычета и СПИК на инвестиции, связанные с приобретением российского ПО, в т.ч. при реализации планов по импортозамещению

Практика импортозамещения — проблема выбора

СИТУАЦИЯ

- Невозможность оценить реальные возможности замещения предлагаемых на рынке отечественных продуктов
- Отсутствие общего системного подхода к выбору целевых решений
- Отсутствие практико-ориентированной методики отбора решений

Как выбрать оптимальное решение?

Методика выбора импортозамещающего решения на примере СЭД

Комплексный анализ существующих решений

Функциональное сравнение систем

Сравнение с текущим решением

Демонстрация прототипов

Нагрузочное тестирование

Выбор

Комплексный анализ существующих решений

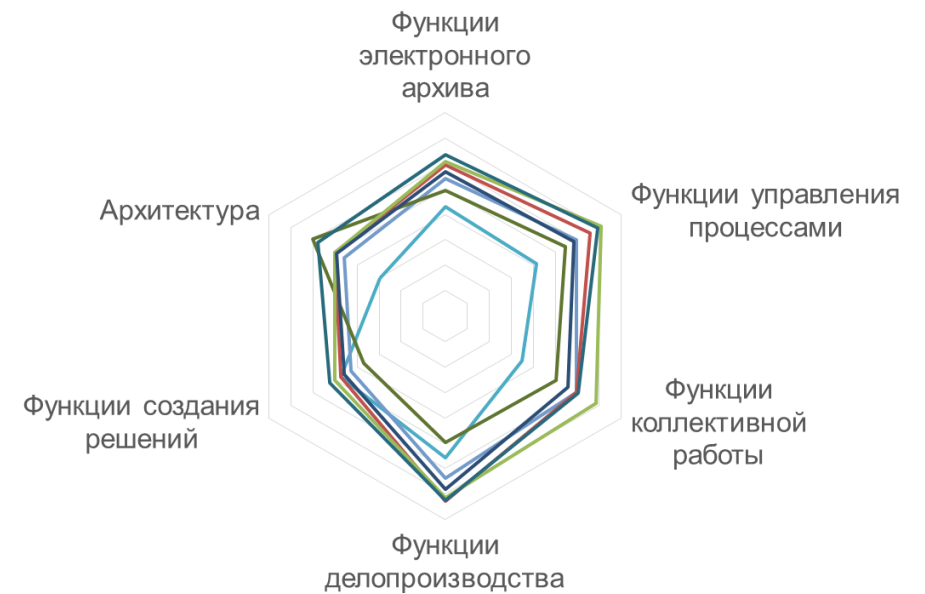
16 сэд

- Обор рынка СЭД России
- Предварительный анализ систем из Единого реестра
- Анализ зрелости продуктов
- Анализ надежности вендоров

Функциональное сравнение систем

8 сэд

- Независимыми экспертами и заказчиком выделено 710 функций
- Функции сгруппированы по 6 классам: электронный архив, управление процессами, коллективная работа, делопроизводство, создание решений, требования к архитектуре,
- Вендорами производилась балльная оценка своих продуктов, на основе которой определена степень готовности продуктов к замещению.



Сравнение с текущим решением

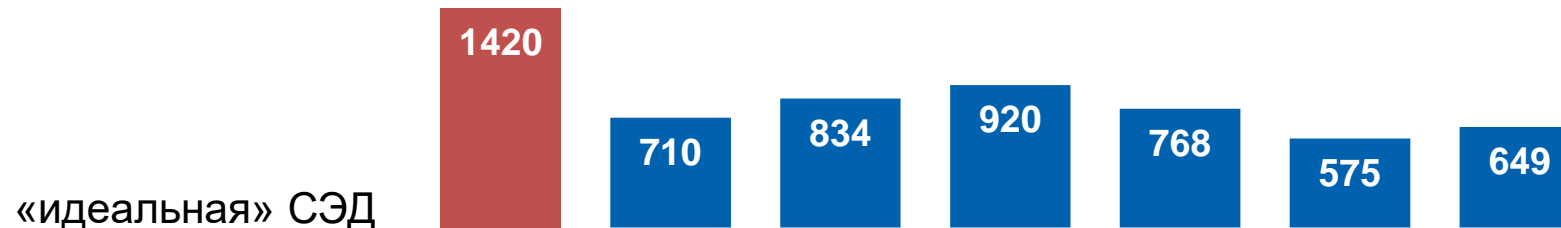
6 сэд

- Проведено детальное обследование используемого заказчиком решения
- Подготовлен документ «Функциональные требования»
- Сформирован план демонстрации функциональных прототипов совместно с заказчиком

Демонстрация прототипов

6 сэд

- Вендорами настроены прототипы демонстрационных решений.
- Организована независимая площадка для демонстрации на базе ЦК ИКТ для обеспечения равных условий
- Оценка проводилась комиссией, сформированной из представителей основных департаментов функционального заказчика, IT департамента заказчика



Нагрузочное тестирование

4 сэд

21 день тестирования каждой СЭД в одинаковых условиях.

Испытания проводятся с использованием следующих средств:

- Средства создания нагрузки: Apache JMeter или аналогичные
- Средства мониторинга: Zabbix
- Средства визуального контроля быстродействия: браузер Google Chrome

Пакет серверного программного обеспечения:

- Операционная система семейства Unix
- СУБД PostgreSQL или любая другая СУБД, входящая в реестр отечественного ПО

Заказчик предоставил следующее аппаратное обеспечение для развертывания СЭД:

- Количество логических процессорных ядер: 384 шт.
- Оперативная память: 5 Тб
- Внутренняя сырая емкость хранения: 46 Тб

Выбор

X сэд

- Сформирован список решений, прошедших многоступенчатый отбор и соответствующих как современным требованиям к СЭД, так и специфическим требованиям заказчика.
- Заказчик имеет достаточную информацию о функциональности, достоинствах и недостатках каждой системы для принятия решения.
- Вендоры принимают прямое участие во всех этапах отбора, получают представление о том, как развивать продукт.



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ
В СФЕРЕ ИКТ

Благодарю за внимание!

www.ru-ikt.ru
(499) 653-61-62